

Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle (EMPIEO)



“Innovez, pilotez, excellez : devenez expert en management industriel”

Ce diplôme prépare des managers aptes à piloter des projets industriels et à mener des démarches d'excellence opérationnelle. Ces professionnels accompagnent la direction et garantissent l'efficacité, la rentabilité et la compétitivité des systèmes de production.

95% de certifiés
Taux de certification totale au 13/11/2025.*

74% d'insertion professionnelle
6 mois après la certification.*

200 apprenants formés*

3,5% d'abandon*

*Statistiques promotions in&ma 2025

A qui s'adresse cette formation ?

À tout candidat titulaire d'une certification de niveau 6 (ou équivalent), à dominante industrielle, technologique ou scientifique. Ou être titulaire d'une certification de niveau 5 et justifier d'une expérience professionnelle significative au regard de la certification visée. Ou justifier d'une expérience professionnelle de 3 ans minimum dans les postes d'encadrement visés par la certification.

Niveau après obtention

Titre à finalité professionnelle « Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle » de niveau 7, enregistré au RNCP N°39845 par décision de France Compétences en date du 28/11/2024.

Cursus

Formation en 1 an ou 2 ans

Rythme

1ère année	2ème année
• 65% en entreprise	• 70% en entreprise
• 35% en école	• 30% en école

Campus

- Albi
- Châlons-en-Champagne
- La Réunion
- Rouen

Statuts d'entrée

- Salarié(e) en contrat de professionnalisation ou d'apprentissage
- Étudiant(e)
- Salarié(e) et demandeur d'emploi en formation professionnelle continue
- Validation des acquis de l'expérience (VAE)

Certificateur inema, taux de certification totale 2024-2025 : 100%

Le programme

Les responsabilités

Au cours des deux années, vos responsabilités évolueront progressivement : piloter des projets d'amélioration continue, optimiser la performance industrielle ou encore manager des équipes.

Formation	EMPIEO 1ère année*	EMPIEO 2ème année EMPIEO 1 an
	Diagnostiquer Analyser Evaluer Budgétiser Préconiser Concevoir Conduire Standardiser Accompagner Gérer	Piloter Manager Décider Garantir le ROI Rentabiliser Gérer
Compétences		

*Possible à l'international

Les métiers visés

- Responsable / Directeur de projets industriels
- Ingénieur de production
- Responsable / Directeur de production
- Directeur de site
- Responsable industriel et logistique
- Responsable lean manufacturing
- Responsable excellence opérationnelle
- Responsable amélioration continue
- Supply Chain Manager
- Responsable QHSE

Pour valider le titre, le candidat doit :

1. Valider chaque bloc de compétences via une ou plusieurs évaluations. Un bloc est acquis si le candidat valide un nombre suffisant de compétences, incluant les compétences obligatoires.

2. Avoir un temps de présence en entreprise supérieur à 65 % du volume prévu et un taux d'absentéisme en centre de formation inférieur à 10 %.

Le ou les blocs non acquis pourront être rattrapés dans les 5 ans.

Bloc 1 : Élaborer une stratégie industrielle alignée avec le positionnement et les objectifs de développement de l'entreprise.

- Stratégie corporate et business
- Diagnostic stratégique de son unité
- Marketing stratégique, veille et benchmarking terrain*
- Innovation par le Lean Startup*
- Mobilité industrielle à l'international

Bloc 2 : Piloter les processus de production et de la supply chain de façon durable et responsable.

- Amélioration continue et qualité opérationnelle
- Supervision QHSE, TPM, Lean et Scoreboard*
- Analyse des risques AMDEC
- Analyse de KPI et restitution à la direction*
- Stratégie opérationnelle, RSE et performance durable
- Gestion de production et maintenance
- Outils et data EXCEL, méthodes d'analyse*
- Approvisionnement, gestion des stocks, sourcing et achats*

Bloc 3 : Améliorer la performance des processus de production et de la supply chain dans une démarche d'excellence opérationnelle.

- Yellow belt Lean : concept et outils*
- Green belt Lean : concept, outils, JIT, ergonomie des postes
- Projet performance industrielle*
- Green belt 6 sigma : DMAIC et outils
- Lean manufacturing : audit, diagnostic et lean accounting
- Analyse financière, reporting, contrôle de gestion, rentabilité des investissements
- Business intelligence : Power BI*

Bloc 4 : Manager des projets complexes, durables et responsables en contexte industriel.

- Gestion et pilotage de projets complexes et collaboratifs
- Maîtrise du temps et efficacité individuelle et collective*
- Management de projet en contexte international et en anglais*
- **Coloration et expertise :**
 - Industrialisation nouveaux process & produits
 - Black Belt Lean 6 Sigma
 - Stratégie et performance QHSE et RSE
 - Transition 4.0 : Innovation / Transformation digitale
 - Energie décarbonnée
 - Supply Chain 4.0 et durable

Bloc 5 : Manager de façon agile, collaborative et responsable les ressources humaines de l'unité industrielle.

- Communication interne et externe, réunions et intelligence collective*
- Management d'équipe, RH (recrutement, onboarding, carrière)
- Droit du travail, QVCT et risques psycho-sociaux
- Leadership transformationnel et management de crise
- Développement personnel et éthique managériale (RSE)
- Vision systémique des organisations*

Séminaires

- Manager Lean et Leader
- Innovation et intrapreneuriat
- Qualité
- Green Belt lean et 6 sigma
- Mobilité internationale
- Communication
- Linguistique
- Business game
- Colorations et expertises

*Modules EMPIEO uniquement en 2 ans